



eni france



Politique pricing 2018

Handwritten signature

Réseau



Fonctionnement

- Chaque jour, l'Unité Pricing du Marketing détermine, avec le Managing Director, la politique des prix à la pompe à appliquer pour le lendemain.
- L'Unité Pricing travaille les prix et transmet une proposition au responsable Marketing pour contrôle. Si celui-ci est d'accord, le Managing Director reçoit à son tour la proposition pour validation.
- L'objectif de « Gross Margin Oil » réseau pour le budget 2018 s'établit à 133,20 €/M3.

Fourchette Marge Réseau en €/M3

(Gross Margin Oil, coûts de distribution secondaire déduits)

- Acheteurs fermes : nous vendons directement les carburants aux clients selon un contrat d'approvisionnement pour chacun. Les prix à la pompe sont ensuite décidés par chaque client.
- Mandataires et commissionnaires : Les fourchettes de marge sont déterminées par typologie et produits. Elles sont reprises dans le tableau ci-dessous. A noter que seule la station de Gragnan est une autoroutière prix bas et que les stations de Epinal, Champagne, Tournus et Annecy Alluèges sont des stations gérées en politique prix bas.

Réseau



Classification station	Code article	Désignation article	Marge Min (€/m3 HT)	Marge MAX (€/m3 HT)
AUTOROUTE PRIX BAS	10	SP95-E10 QUALITA	75	140
AUTOROUTE PRIX BAS	18	95 QUALITA	75	140
AUTOROUTE PRIX BAS	19	98 QUALITA	85	150
AUTOROUTE PRIX BAS	30	GO QUALITA	85	150
AUTOROUTE PRIX BAS	31	DIESEL TECH	100	170
AUTOROUTE PRIX BAS	65	GPLC	80	160
AUTOROUTE PRIX HAUT	10	SP95-E10 QUALITA	110	200
AUTOROUTE PRIX HAUT	18	95 QUALITA	110	200
AUTOROUTE PRIX HAUT	19	98 QUALITA	130	220
AUTOROUTE PRIX HAUT	30	GO QUALITA	120	210
AUTOROUTE PRIX HAUT	31	DIESEL TECH	150	230
AUTOROUTE PRIX HAUT	65	GPLC	85	180
DOFO	10	SP95-E10 QUALITA	45	110
DOFO	18	95 QUALITA	45	110
DOFO	19	98 QUALITA	45	110
DOFO	30	GO QUALITA	45	130
DOFO	31	DIESEL TECH	45	130
DOFO	65	GPLC	65	130
POLITIQUE PRIX BAS	10	SP95-E10 QUALITA	20	80
POLITIQUE PRIX BAS	18	95 QUALITA	20	80
POLITIQUE PRIX BAS	19	98 QUALITA	20	100
POLITIQUE PRIX BAS	30	GO QUALITA	20	80
POLITIQUE PRIX BAS	31	DIESEL TECH	20	110
POLITIQUE PRIX BAS	65	GPLC	20	140
VILLE	10	SP95-E10 QUALITA	35	140
VILLE	18	95 QUALITA	35	140
VILLE	19	98 QUALITA	45	150
VILLE	30	GO QUALITA	35	130
VILLE	31	DIESEL TECH	50	130
VILLE	65	GPLC	50	140



Fonctionnement

- Les clients Multicard Routex peuvent bénéficier de 3 systèmes de facturation : au prix à la pompe remisé, au prix barème remisé ou enfin au meilleur des deux.
- Le service commercial Cartes établit ses offres en fonction des 3 propositions et selon les limites de pouvoir ci-dessous.

Remises TTC – prix à la pompe : limites de pouvoir

	en €/M3	MTW	CODO	DODO
• Chef des Ventes :		90	55	20
• Responsable Réseau :		100	60	25

Prix barème : limites de pouvoir TTC

• Chef des Ventes	80 €/M3
• Responsable Réseau	85 €/M3

SLW carburants & combustibles



Handwritten signature

Fonctionnement

- L'unité SL élabore chaque jour un prix de transfert par dépôt et par produit, basé sur les cotations journalières de référence (Platt's) et l'ensemble des coûts logistiques. L'ensemble de ces données sont vérifiées et validées par le **Controlling**.
- Le service Marketing apporte un éclairage sur la tendance des cours du jour de façon continue sur la journée.
- Sur la base de ces prix de transfert, de la tendance, et du contexte du marché local le Responsable SLW et/ou le Responsable SL propose un listino par dépôt et par produit au **Service Marketing** qui après validation l'envoie au service commercial.
- Le service commercial envoie les offres aux clients et conclut les ventes au téléphone selon les limites de pouvoirs indiqués ci-dessous.
- L'objectif de marge de contribution (contribution margin oil) du budget 2018 pour les Carburants & Combustibles est de 3,8 €/m3 (3,12 €/M3 Gasoil, 4,23 €/m3 FOD, 3,38 €/m3 GNR et 2,85 €/M3 Essences).

Limites de pouvoir

(Remises Maximum à appliquer sur le Listino)

- | | |
|---|----------------------------------|
| • <u>Limites de pouvoir :</u> | |
| • Equipe Support aux ventes | remise max 1,00 €/m3 (Tous Prod) |
| • Responsable/coordinatrice Ventes & Support aux ventes | remise max 3,00 €/m3 (Tous Prod) |
| • Responsable SLW | remise max 5,60 €/m3 (Diesel) |
| | remise max 5,00 €/m3 (Essence) |

Fonctionnement

- ## Limites de pouvoir

Limites de pouvoir

Limites de pouvoir

- ## Limites de pouvoir

Fonctionnement

- Le Service Lubrifiants propose à l'Unité Pricing le Prix barème des produits. L'Unité Pricing s'occupe de les charger dans SAP après une vérification de cohérence.
- Le service lubrifiants constitue annuellement une grille de prix pour chaque typologie de clients.
- Les grilles de prix sont établies en fonction de l'objectif de marge de contribution de l'année, et en respect des marges minimum (voir pages suivantes).
- Elles sont ensuite insérées automatiquement dans le système SAP par l'Unité Pricing.
- Les commandes
 - en-dehors des limites de pouvoir font l'objet d'une confirmation écrite signée par le supérieur hiérarchique.
 - des clients sans conditions SAP préalablement chargées sont bloquées et devront être autorisées par la personne habilitée

Limites de pouvoir

(Marges de contribution minimales en €/l par familles de produits)

- Voir tableaux en annexe pour :
 - Equipe commerciale
 - Responsable Ventes Lubrifiants
 - Responsable Lubrifiants

Lubrifiants



Marge de contribution minimum en €/L : niveau Commerciaux									
	Vrac direct	FUT / IBC	60L / 48L / 45 Kg	22,5Kg / 20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >			
VL HUILE MOTEUR									
VLM 1 (Synthèse spécifique)		0,8	0,8	0,95	1,2	1,6			1,6
VLM 2 (synthèse standard)		0,7	0,7	0,95	1,15	1,55			1,55
VLM 3 (synthèse concurrencée)		0,6	0,6	0,9	1,1	1,5			1,5
I SINT (PRO) 5W40		0,45	0,45	0,55	0,65	0,85			0,95
I SINT (PRO) 10W40		0,2	0,2	0,30	0,40	0,60			0,70
I BASE 15W40		0,2	0,2	0,3	0,40	0,60			0,70
PL HUILE MOTEUR									
PLM 1 (synthèse 5W-30)	Vrac direct	FUT / IBC	60L / 48L / 45 Kg	22,5Kg / 20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >			
PLM 2 (1/2 synthèse 10W-40)		0,3	0,3	0,4	0,5	0,7 X			
PLM 3 (minérales)		0,2	0,2	0,3	0,4	0,6 X			
		0,15	0,15	0,25	0,35	0,55 X			
MOTO HUILE MOTEUR									
MOTO 1 (synthèse / haut gamme)	Vrac direct	FUT / IBC	60L / 48L / 45 Kg	22,5Kg / 20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >			
MOTO 2 (1/2 synthèse ou milieu gamme)		1,15	1,15	1,35	1,55	1,85			1,85
MOTO 3 (minérale / entrée de gamme)		0,95	0,95	1,15	1,35	1,65			1,65
		0,75	0,75	0,95	1,15	1,45			1,45
TRANSMISSION									
TRANS 1 (synthèse / haut gamme)	Vrac direct	FUT / IBC	60L / 48L / 45 Kg	22,5Kg / 20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >			
TRANS 2 (1/2 synthèse ou milieu gamme)		0,4	0,4	0,55	0,7	0,8			0,9
TRANS 3 (minérale / entrée de gamme)		0,3	0,3	0,45	0,6	0,7			0,75
		0,25	0,25	0,4	0,55	0,65			0,65
INDUSTRIE									
INDUS 1 (synthétique)	Vrac direct	FUT / IBC	60L / 48L / 45 Kg	22,5Kg / 20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >			
INDUS 2 (marge moyenne)		0,65	0,65	0,7	0,75	0,8 X			
INDUS 3 (minérale concurrencée)		0,4	0,4	0,45	0,5	0,55 X			
		0,15	0,15	0,2	0,25	0,3 X			
GRAISSE									
GRAISSE1 (Haut de gamme)			FUT / IBC	60L / 48L / 45 Kg	22,5Kg / 20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >		
GRAISSE2 (milieu de gamme)	X		0,85	1	1,15	1,25			1,35
GRAISSE3 (entrée de gamme)	X		0,6	0,75	0,9	1			1,1
	X		0,35	0,5	0,65	0,75			0,85
DIVERS									
DIVERS1	Vrac direct	FUT / IBC	60L / 48L / 45 Kg	22,5Kg / 20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >			
DIVERS2	X		0,45	0,65	0,75	0,95			0,95
DIVERS3	X		0,3	0,5	0,6	0,8			0,8
	X		0,15	0,35	0,45	0,65			0,65
HUILES DE BASE / PROCEDES									
BASES / PROCEDES	Vrac direct	FUT / IBC	60L / 48L / 45 Kg	22,5Kg / 20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >			
	60 €/T	X	X	X	X	X			X

Lubrifiants



sk

Marge de contribution minimum en €/L : niveau Responsable des Ventes									
	Vrac direct	FUT / IBC	60L / 48L / 45 Kg	22,5Kg / 20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >			
VL HUILE MOTEUR									
VLM 1 (Synthèse spécifique)	0,18	0,18	0,23	0,23	0,28	0,28			0,28
VLM 2 (synthèse standard)	0,18	0,18	0,23	0,23	0,28	0,28			0,28
VLM 3 (synthèse concurrencée)	0,18	0,18	0,23	0,23	0,28	0,28			0,28
I SINT (PRO) 5W40	0,15	0,15	0,20	0,20	0,25	0,25			0,25
I SINT (PRO) 10W40	0,1	0,1	0,15	0,15	0,20	0,20			0,20
I BASE 15W40	0,1	0,1	0,15	0,15	0,20	0,20			0,20
PL HUILE MOTEUR									
PLM 1 (synthèse 5W-30)	0,15	0,15	0,2	0,2	0,25	0,25			X
PLM 2 (1/2 synthèse 10W-40)	0,12	0,12	0,17	0,17	0,22	0,22			X
PLM 3 (minérales)	0,1	0,1	0,15	0,15	0,2	0,2			X
MOTO HUILE MOTEUR									
MOTO 1 (synthèse / haut gamme)	0,25	0,25	0,3	0,3	0,35	0,35			0,35
MOTO 2 (1/2 synthèse ou milieu gamme)	0,2	0,2	0,25	0,25	0,3	0,3			0,3
MOTO 3 (minérale / entrée de gamme)	0,15	0,15	0,2	0,2	0,25	0,25			0,25
TRANSMISSION									
TRANS 1 (synthèse / haut gamme)	0,22	0,22	0,27	0,27	0,32	0,32			0,32
TRANS 2 (1/2 synthèse ou milieu gamme)	0,17	0,17	0,22	0,22	0,27	0,27			0,27
TRANS 3 (minérale / entrée de gamme)	0,12	0,12	0,17	0,17	0,22	0,22			0,22
INDUSTRIE									
INDUS 1 (synthétique)	0,16	0,16	0,21	0,21	0,26	0,26			X
INDUS 2 (marge moyenne)	0,13	0,13	0,18	0,18	0,23	0,23			X
INDUS 3 (minérale concurrencée)	0,08	0,08	0,13	0,13	0,18	0,18			X
GRAISSE									
GRASSE1 (Haut de gamme)	X	0,22	0,27	0,27	0,32	0,32			0,32
GRASSE2 (milieu de gamme)	X	0,17	0,22	0,22	0,27	0,27			0,27
GRASSE3 (entrée de gamme)	X	0,12	0,17	0,17	0,22	0,22			0,22
DIVERS									
DIVERS1	X	0,22	0,27	0,27	0,32	0,32			0,32
DIVERS2	X	0,17	0,22	0,22	0,27	0,27			0,27
DIVERS3	X	0,12	0,17	0,17	0,22	0,22			0,22
HUILES DE BASE / PROCEDES									
HUILES DE BASE / PROCEDES	Vrac direct	FUT / IBC	60L / 48L / 45 Kg	22,5Kg / 20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >			
BASES / PROCEDES	30 €/T	X	X	X	X	X			X

Lubrifiants



Marge de contribution minimum en €/L : niveau Responsable Lubrifiants									
	Vrac direct	FUT / IBC	60L / 48L / 45 Kg	22,5Kg / 20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >			
VL HUILE MOTEUR									
VLM 1 (Synthèse spécifique)	0,15	0,15	0,2	0,2	0,25	0,25			0,25
VLM 2 (synthèse standard)	0,15	0,15	0,2	0,2	0,25	0,25			0,25
VLM 3 (synthèse concurrencée)	0,15	0,15	0,2	0,2	0,25	0,25			0,25
I SINT (PRO) 5W40	0,12	0,12	0,17	0,17	0,22	0,22			0,22
I SINT (PRO) 10W40	0,08	0,08	0,13	0,13	0,18	0,18			0,18
I BASE 15W40	0,08	0,08	0,13	0,13	0,18	0,18			0,18
PL HUILE MOTEUR									
PLM 1 (synthèse 5W-30)	0,13	0,13	0,18	0,18	0,23	0,23			X
PLM 2 (1/2 synthèse 10W-40)	0,1	0,1	0,15	0,15	0,2	0,2			X
PLM 3 (minérales)	0,08	0,08	0,13	0,13	0,18	0,18			X
MOTO HUILE MOTEUR									
MOTO 1 (synthèse / haut gamme)	0,2	0,2	0,25	0,25	0,3	0,3			0,3
MOTO 2 (1/2 synthèse ou milieu gamme)	0,17	0,17	0,22	0,22	0,27	0,27			0,27
MOTO 3 (minérale / entrée de gamme)	0,12	0,12	0,17	0,17	0,22	0,22			0,22
TRANSMISSION									
TRANS 1 (synthèse / haut gamme)	0,2	0,2	0,25	0,25	0,3	0,3			0,3
TRANS 2 (1/2 synthèse ou milieu gamme)	0,15	0,15	0,2	0,2	0,25	0,25			0,25
TRANS 3 (minérale / entrée de gamme)	0,1	0,1	0,15	0,15	0,2	0,2			0,2
INDUSTRIE									
INDUS 1 (synthétique)	0,13	0,13	0,18	0,18	0,23	0,23			X
INDUS 2 (marge moyenne)	0,08	0,08	0,13	0,13	0,18	0,18			X
INDUS 3 (minérale concurrencée)	0,05	0,05	0,1	0,1	0,15	0,15			X
GRAISSE									
GRAISSE1 (Haut de gamme)	X	0,2	0,25	0,25	0,3	0,3			0,3
GRAISSE2 (milieu de gamme)	X	0,15	0,2	0,2	0,25	0,25			0,25
GRAISSE3 (entrée de gamme)	X	0,1	0,15	0,15	0,2	0,2			0,2
DIVERS									
DIVERS1	X	0,2	0,25	0,25	0,3	0,3			0,3
DIVERS2	X	0,15	0,2	0,2	0,25	0,25			0,25
DIVERS3	X	0,1	0,15	0,15	0,2	0,2			0,2
HUILES DE BASE / PROCEDES									
HUILES DE BASE / PROCEDES	Vrac direct	FUT / IBC	60L / 48L / 45 Kg	22,5Kg / 20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >			
BASES / PROCEDES	25 €/T	X	X	X	X	X			X

Fonctionnement

- Les partenariats sont validés par le comité de validation selon l'instruction opérationnelle (encours de rédaction)
- Les prix au Mgw_{hc} sont déterminés en fonction du transfer price déterminé pour 2018 (23,5 €/m³)
- Les offres sont formalisées via des conventions de partenariats pour le segment BtoB
- Pour les offres BtoC, elles font l'objet d'une lettre d'engagement

Limites de pouvoir

- | | | |
|--|------------------------------|------------------------------|
| • Prix des CEE classiques : | 4,24 € par Mgw _{hc} | } Coût du back-office inclus |
| • Prix des CEE précaires : | 4,75 € par Mgw _{hc} | |
| • Transfer Price €/m ³ 2018 : | 23,5 €/m ³ | |

