

refining & marketing



Politique Pricing 2016

eni

Fonctionnement

- Chaque jour, l'Unité Pricing du Marketing détermine, avec le Managing Director, la politique des prix à la pompe à appliquer pour le lendemain.
- Après l'échange quotidienne l'unité Pricing transmet la proposition au Managing Director pour validation.
- L'objectif de « Gross Margin Oil » réseau pour le budget 2016 s'établit à 121,2 €/M3

Fourchette Marge Réseau en €/M3

(Gross Margin Oil, coûts de distribution secondaire déduits)

- | | | |
|-------------------|---|--------------------------------|
| • Autoroutes | : | marges mini : 90 et maxi : 150 |
| • CODO | : | marges mini : 35 et maxi : 95 |
| • CODO à prix bas | : | marges mini : 10 et maxi : 80 |
| • DOFO | : | marges mini : 47 et maxi : 90 |
- Acheteurs fermes : nous vendons directement les carburants aux clients selon un contrat d'approvisionnement pour chacun. Les prix à la pompe sont ensuite décidés par chaque client.

Politique Pricing sera revisitée avec le passage au nouveau système qui sera mise en place pendant le deuxième semestre



eni

Fonctionnement

- Les clients Multicard Routex peuvent bénéficier de 3 systèmes de facturation : au prix à la pompe remisé, au prix barème remisé ou enfin au meilleur des deux.
- Le service commercial Cartes établit ses offres en fonction des 3 propositions et selon les limites de pouvoir ci-dessous.

Remises TTC – prix à la pompe : limites de pouvoir

	en €/M3	MTW	CODO	DODO
• Chef des Ventes	:	90	55	20
• Responsable Réseau	:	100	60	25

Prix barème : limites de pouvoir TTC

• Chef des Ventes	:	80 €/M3
• Responsable Réseau	:	85 €/M3



✓

Fonctionnement

- L'unité SL élabore chaque jour un prix de transfert par dépôt et par produit, basé sur les cotations journalières de référence (Platt's) et l'ensemble des coûts logistiques. L'ensemble de ces données sont vérifié et validé par le **Controlling**.
- Le service Marketing apporte un éclairage sur la tendance des cours du jour de façon continue sur la journée.
- Sur la base de ces prix de transfert, de la tendance, et du contexte du marché local le Responsable SLW et/ou le Responsable SL propose un listino par dépôt et par produit au **Service Marketing** qui après validation l'envoi au service commercial.
- Le service commercial envoie les offres aux clients et conclut les ventes au téléphone selon les limites de pouvoirs indiqué ci-dessous.
- L'objectif de marge de contribution (contribution margin oil) du budget 2016 pour les Carburants & Combustibles est de 6,7 €/Ton (5,60 €/M3 Gasoil/FOD et 5,06 €/M3 Essences).

Limites de pouvoir

(Remises Maximum à appliquer sur le Listino)

- Limites de pouvoir :
 - Equipe Support aux ventes
 - Responsables Ventes & Support aux ventes
 - Responsable SLW
- remise max 1,00 €/m3 (Tous Prod)
- remise max 3,00 €/m3 (Tous Prod)
- remise max 5,60 €/m3 (Diesel)
- remise max 5,00 €/m3 (Essence)



eni

refining & marketing

Fonctionnement

- Chaque fin de mois, le comité des prix Bitumes se réunit pour définir un prix de référence pour le mois à venir, lequel est basé sur les réalisations du mois précédent, les prévisions de cotation et la tendance du marché.
- Le Comité des prix Bitumes est composé du Managing Director, des Services SLW et Marketing.
- L'unité SL, sur la base de ce prix de référence, édite un prix de transfert par dépôt.
- Le service commercial établit ses offres en appliquant sur le prix de transfert une marge minimum selon les limites de pouvoir indiquées ci-dessous.
- L'objectif de marge de contribution du budget 2016 (contribution margin oil) pour les Bitumes est de 15,8 €/To.

Limites de pouvoir

(Marges minimum à appliquer sur les prix de transfert)

- Limites de pouvoir :
- Responsables Ventes
marge mini 8 €/To
- Responsable SLW
marge mini 1 €/To



eni

4

Fonctionnement

- Le Service Lubrifiants propose à l'Unité Pricing le Prix barème des produits. L'Unité Pricing s'occupe de les charger dans SAP après une vérification de cohérence.
- Le service lubrifiants constitue annuellement une grille de prix pour chaque typologie de clients.
- Les grilles de prix sont établies en fonction de l'objectif de marge de contribution de l'année, et en respect des marges minimum (voir pages suivantes).
- Elles sont ensuite insérées automatiquement dans le système SAP par l'Unité Pricing.
- Les commandes
 - en-dehors des limites de pouvoir font l'objet d'une confirmation écrite signée par le supérieur hiérarchique.
 - des clients sans conditions SAP préalablement chargées sont bloquées et devront être autorisées par la personne habilitée

Limites de pouvoir

(Marges de contribution minimales en €/l par familles de produits)

- Voir tableaux en annexe pour :
 - Equipe commerciale
 - Responsable Ventes Lubrifiants
 - Responsable Lubrifiants



Marge de contibution minimum en €/L : niveau Commerciaux									
	Vrac direct	FUT / IBC	60L / 48L / 45 Kg	22,5Kg / 20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >			
VL HUILE MOTEUR									
VLM 1 (Synthèse spécifique)	0,8	0,8	0,95	1,2	1,6	1,6			1,6
VLM 2 (synthèse standard)	0,7	0,7	0,95	1,15	1,55	1,55			1,55
VLM 3 (synthèse concurrencée)	0,6	0,6	0,9	1,1	1,5	1,5			1,5
I SINT (PRO) 5W40	0,45	0,45	0,55	0,65	0,85	0,85			0,95
I SINT (PRO) 10W40	0,2	0,2	0,30	0,40	0,60	0,60			0,70
I BASE 15W40	0,2	0,2	0,3	0,40	0,60	0,60			0,70
PL HUILE MOTEUR	Vrac direct	FUT / IBC	60L / 48L / 45 Kg	22,5Kg / 20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >			
PLM 1 (synthèse 5W-30)	0,3	0,3	0,4	0,5	0,7	X			
PLM 2 (1/2 synthèse 10W-40)	0,2	0,2	0,3	0,4	0,6	X			
PLM 3 (minérales)	0,15	0,15	0,25	0,35	0,55	X			
MOTO HUILE MOTEUR	Vrac direct	FUT / IBC	60L / 48L / 45 Kg	22,5Kg / 20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >			
MOTO 1 (synthèse / haut gamme)	1,15	1,15	1,35	1,55	1,85	1,85			1,85
MOTO 2 (1/2 synthèse ou milieu gamme)	0,95	0,95	1,15	1,35	1,65	1,65			1,65
MOTO 3 (minérale / entrée de gamme)	0,75	0,75	0,95	1,15	1,45	1,45			1,45
TRANSMISSION	Vrac direct	FUT / IBC	60L / 48L / 45 Kg	22,5Kg / 20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >			
TRANS 1 (synthèse / haut gamme)	0,4	0,4	0,55	0,7	0,8	0,9			0,9
TRANS 2 (1/2 synthèse ou milieu gamme)	0,3	0,3	0,45	0,6	0,7	0,75			0,75
TRANS 3 (minérale / entrée de gamme)	0,25	0,25	0,4	0,55	0,65	0,65			0,65
INDUSTRIE	Vrac direct	FUT / IBC	60L / 48L / 45 Kg	22,5Kg / 20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >			
INDUS 1 (synthétique)	0,65	0,65	0,7	0,75	0,8	X			
INDUS 2 (marge moyenne)	0,4	0,4	0,45	0,5	0,55	X			
INDUS 3 (minérale concurrencée)	0,15	0,15	0,2	0,25	0,3	X			
GRAISSE		FUT / IBC	60L / 48L / 45 Kg	22,5Kg / 20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >			
GRAISSE1 (Haut de gamme)	X	0,85	1	1,15	1,25	1,35			1,35
GRAISSE2 (milieu de gamme)	X	0,6	0,75	0,9	1	1,1			1,1
GRAISSE3 (entrée de gamme)	X	0,35	0,5	0,65	0,75	0,85			0,85
DIVERS	Vrac direct	FUT / IBC	60L / 48L / 45 Kg	22,5Kg / 20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >			
DIVERS1	X	0,45	0,65	0,75	0,95	0,95			0,95
DIVERS2	X	0,3	0,5	0,6	0,8	0,8			0,8
DIVERS3	X	0,15	0,35	0,45	0,65	0,65			0,65
HUILES DE BASE / PROCEDES	Vrac direct	FUT / IBC	60L / 48L / 45 Kg	22,5Kg / 20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >			
BASES / PROCEDES	60€/T	X	X	X	X	X			X



eni

refining & marketing



Marge de contribution minimum en €/L : niveau Responsable des Ventes									
	Vrac direct	FUT / IBC	60L / 48L / 45 Kg	22,5Kg / 20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >			
VL HUILE MOTEUR									
VLM 1 (Synthèse spécifique)	0,18	0,18	0,23	0,23	0,28	0,28			0,28
VLM 2 (synthèse standard)	0,18	0,18	0,23	0,23	0,28	0,28			0,28
VLM 3 (synthèse concurrencée)	0,18	0,18	0,23	0,23	0,28	0,28			0,28
I SINT (PRO) 5W40	0,15	0,15	0,20	0,20	0,25	0,25			0,25
I SINT (PRO) 10W40	0,1	0,1	0,15	0,15	0,20	0,20			0,20
I BASE 15W40	0,1	0,1	0,15	0,15	0,20	0,20			0,20
PL HUILE MOTEUR	Vrac direct	FUT / IBC	60L / 48L / 45 Kg	22,5Kg / 20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >			
PLM 1 (synthèse 5W-30)	0,15	0,15	0,2	0,2	0,25	X			
PLM 2 (1/2 synthèse 10W-40)	0,12	0,12	0,17	0,17	0,22	X			
PLM 3 (minérales)	0,1	0,1	0,15	0,15	0,2	X			
MOTO HUILE MOTEUR	Vrac direct	FUT / IBC	60L / 48L / 45 Kg	22,5Kg / 20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >			
MOTO 1 (synthèse / haut gamme)	0,25	0,25	0,3	0,3	0,35	0,35			
MOTO 2 (1/2 synthèse ou milieu gamme)	0,2	0,2	0,25	0,25	0,3	0,3			
MOTO 3 (minérale / entrée de gamme)	0,15	0,15	0,2	0,2	0,25	0,25			
TRANSMISSION	Vrac direct	FUT / IBC	60L / 48L / 45 Kg	22,5Kg / 20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >			
TRANS 1 (synthèse / haut gamme)	0,22	0,22	0,27	0,27	0,32	0,32			
TRANS 2 (1/2 synthèse ou milieu gamme)	0,17	0,17	0,22	0,22	0,27	0,27			
TRANS 3 (minérale / entrée de gamme)	0,12	0,12	0,17	0,17	0,22	0,22			
INDUSTRIE	Vrac direct	FUT / IBC	60L / 48L / 45 Kg	22,5Kg / 20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >			
INDUS 1 (synthétique)	0,16	0,16	0,21	0,21	0,26	X			
INDUS 2 (marge moyenne)	0,13	0,13	0,18	0,18	0,23	X			
INDUS 3 (minérale concurrencée)	0,08	0,08	0,13	0,13	0,18	X			
GRAISSE		FUT / IBC	60L / 48L / 45 Kg	22,5Kg / 20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >			
GRAISSE1 (Haut de gamme)	X	0,22	0,27	0,27	0,32	0,32			
GRAISSE2 (milieu de gamme)	X	0,17	0,22	0,22	0,27	0,27			
GRAISSE3 (entrée de gamme)	X	0,12	0,17	0,17	0,22	0,22			
DIVERS	Vrac direct	FUT / IBC	60L / 48L / 45 Kg	22,5Kg / 20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >			
DIVERS1	X	0,22	0,27	0,27	0,32	0,32			
DIVERS2	X	0,17	0,22	0,22	0,27	0,27			
DIVERS3	X	0,12	0,17	0,17	0,22	0,22			
HUILES DE BASE / PROCEDES	Vrac direct	FUT / IBC	60L / 48L / 45 Kg	22,5Kg / 20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >			
BASES / PROCEDES	30 €/T	X	X	X	X	X			



eni

refining & marketing

Handwritten signature

Marge de contibution minimum en €/L : niveau Responsable Lubrifiants

VL HUILE MOTEUR	Vrac direct	FUT / IBC	60L /48L /45 Kg	22,5Kg /20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >
VLM 1 (Synthèse spécifique)	0,15	0,15	0,2	0,2	0,25	0,25
VLM 2 (synthèse standard)	0,15	0,15	0,2	0,2	0,25	0,25
VLM 3 (synthèse concurrencée)	0,15	0,15	0,2	0,2	0,25	0,25
I SINT (PRO) 5W40	0,12	0,12	0,17	0,17	0,22	0,22
I SINT (PRO) 10W40	0,08	0,08	0,13	0,13	0,18	0,18
I BASE 15W40	0,08	0,08	0,13	0,13	0,18	0,18
PL HUILE MOTEUR	Vrac direct	FUT / IBC	60L /48L /45 Kg	22,5Kg /20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >
PLM 1 (synthèse 5W-30)	0,13	0,13	0,18	0,18	0,23	X
PLM 2 (1/2 synthèse 10W-40)	0,1	0,1	0,15	0,15	0,2	X
PLM 3 (minérales)	0,08	0,08	0,13	0,13	0,18	X
MOTO HUILE MOTEUR	Vrac direct	FUT / IBC	60L /48L /45 Kg	22,5Kg /20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >
MOTO 1 (synthèse / haut gamme)	0,2	0,2	0,25	0,25	0,3	0,3
MOTO 2 (1/2 synthèse ou milieu gamme)	0,17	0,17	0,22	0,22	0,27	0,27
MOTO 3 (minérale / entrée de gamme)	0,12	0,12	0,17	0,17	0,22	0,22
TRANSMISSION	Vrac direct	FUT / IBC	60L /48L /45 Kg	22,5Kg /20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >
TRANS 1 (synthèse / haut gamme)	0,2	0,2	0,25	0,25	0,3	0,3
TRANS 2 (1/2 synthèse ou milieu gamme)	0,15	0,15	0,2	0,2	0,25	0,25
TRANS 3 (minérale / entrée de gamme)	0,1	0,1	0,15	0,15	0,2	0,2
INDUSTRIE	Vrac direct	FUT / IBC	60L /48L /45 Kg	22,5Kg /20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >
INDUS 1 (synthétique)	0,13	0,13	0,18	0,18	0,23	X
INDUS 2 (marge moyenne)	0,08	0,08	0,13	0,13	0,18	X
INDUS 3 (minérale concurrencée)	0,05	0,05	0,1	0,1	0,15	X
GRAISSE	FUT / IBC		60L /48L /45 Kg	22,5Kg /20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >
GRAISSE1 (Haut de gamme)	X	0,2	0,25	0,25	0,3	0,3
GRAISSE2 (milieu de gamme)	X	0,15	0,2	0,2	0,25	0,25
GRAISSE3 (entrée de gamme)	X	0,1	0,15	0,15	0,2	0,2
DIVERS	Vrac direct	FUT / IBC	60L /48L /45 Kg	22,5Kg /20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >
DIVERS1	X	0,2	0,25	0,25	0,3	0,3
DIVERS2	X	0,15	0,2	0,2	0,25	0,25
DIVERS3	X	0,1	0,15	0,15	0,2	0,2
HUILES DE BASE / PROCEDES	Vrac direct	FUT / IBC	60L /48L /45 Kg	22,5Kg /20L / 18L	5Kg / 5L / 4L	1Kg / 1L / 2L et >
BASES / PROCEDES	25 €/T	X	X	X	X	X



eni

refining & marketing